

Jaaroverzicht 2024

Met dit jaarverslag geven we beknopt weer wat leeft binnen Fizi en wat wij als vereniging hebben betekend in 2024. Het jaarverslag is opgebouwd uit de onderdelen: kennis, netwerk, invloed, de cijfers



Kennis

Communicatie

Sinds enkele jaren gebruikt Fizi een moderne manier van marketing & communicatie en dat heeft de vereniging geen windeieren gelegd. De mix van offline (Fizier) en online (blogs & whitepapers) blijkt een schot in de roos. In de toekomst gaan we wellicht nog meer doen met video en podcast.

Website	2024	2023	2022
Gebruikers	15.089	22.131	18.400
Sessies	30.978	37.949	32.693
Paginaweergaven	117.670	101.759	90.214

In februari 2024 is de website van Fizi volledig vernieuwd.

De data van website is vanaf dat moment op een andere manier verzameld, waardoor de resultaten in 2024 een vertekend beeld kunnen geven ten opzichte van de twee jaren daarvoor.

Nieuwsbrief	2024	2023	2022
Aantal keer verschenen	25	26	22
Aantal subscribers	2.043	1.830	1.579

LinkedIn	2024	2023	2022
Nieuwe volgers	591	454	515
Stand volgers per 31/12/2024	3.933	3.342	2.888

Blogs

Er zijn in 2024 12 blogs verschenen in de nieuwsbrief en geplaatst op de website en LinkedIn. Edwin Kalbfleisch is al een paar jaar vaste blogger van Fizi. Hij schreef de volgende blogs:

- De nieuwe jas van de ic-functionaris
- Kaders uit het verleden begrenzen de mogelijkheden van de toekomst
- Prestatieverbetering: van stollen naar bewegen
- 5 slimme tips voor een nauwkeurige financiële prognose
- Risico's beheersen of omarmen? COSO versus Taleb's antifragiliteit
- Een toekomstbestendige meerjarenraming: 6 essentiële aandachtspunten

Daarnaast zijn de volgende blogs verschenen:

- Krijg grip op het veranderend zorglandschap met integrale bedrijfsvoering | Performation
- Zorgfinancials & AI: De toekomst is nu | Creating Insights
- Bewijs van duurzaam gedrag | ABN AMRO
- Voorkom 'pleisters plakken' in dienstroosters | Frontvision
- 4 tips voor slimme prompts in ChatGPT | Creating Insights
- De weg naar 1.000 leden | Fizi

Whitepapers

Whitepapers lenen zich bij uitstek om kennis te delen met onze leden. De meeste whitepapers zijn geschreven in samenwerking met een partner van Fizi. Naar aanleiding van de grote belangstelling voor het whitepaper over zorgfinancials & AI is het Programma ChatGPT & AI voor zorgfinancials ontwikkeld voor de Fizi Academy.

We publiceerden in 2024 de volgende 5 whitepapers:

Whitepaper	Auteur(s)	Aantal downloads
Bedrijfsfunctiemodel zorg	Fizi, Zorginstituut Nederland en KPMG	347
Tactische capaciteitsmanagement in de zorg	Frontvision	59
Zorgfinanciering, trends & handreikingen	Zanders	44
Ziekenhuisbesturing met integrale bedrijfsvoering	Performation	70
Zorgfinancials & AI	Creating Insights	214

Fizier

In 2024 verschenen 3 edities van ons tijdschrift Fizier.

Twee daarvan waren themanummers:

- Fizier 2024-1 Houdbaarheid van de zorg
- Fizier 2024-2 Zorgtechnologie

Fizi Zorgthermometer

In 2024 is de Financiële Zorgthermometer niet uitgebracht, nadat besloten werd dat de enquête toe is aan een facelift en dat deze verder gaat als de Fizi Zorgthermometer. Om invulling te geven aan de nieuwe Fizi Zorgthermometer is een kwartiermaker gezocht en gevonden: Harry Nieuwlaar.



Kennis



Kennis



Netwerk



Invloed



De cijfers

Bijeenkomsten

Fizi organiseerde in 2024 (vaak in samenwerking met de kennispartners) een groot aantal bijeenkomsten over uiteenlopende onderwerpen. De meeste bijeenkomsten waren sectoroverstijgend – dus voor leden uit alle sectoren interessant – met onderwerpen als zorginnovatie, AI, duurzaamheid, zorgfinanciering en Rolling forecasting. Daarnaast organiseerden de sectoren hun eigen sectorevent en bijeenkomsten over sectorspecifieke onderwerpen. De nieuwe sector Jeugdzorg organiseerde in november het eerste Jeugdzorg Event.

- In totaal namen 1084 personen deel aan 24 bijeenkomsten.
- Gemiddelde beoordeling: 7,9

Aantal webinars en bijeenkomsten in 2024:

Sector	Aantal	Gemiddelde Beoordeling
GGZ	2	8,1
GZ	2	7,5
VVT	4	8
ZR	0	0
Jeugdzorg	1	7,8
Sectoroverstijgend	8	8
Partnerbijeenkomsten	7	7,8

Zorgcongres

Duurzaamheid, van visie naar uitvoering!

In april 2024 organiseerde Fizi – samen met ActiZ, Fizi, Intrakoop, NVTZ, NVZ en Rabobank – de tweede editie van het zorgcongres Duurzaamheid. Het zorgcongres was bedoeld om beslissers in de zorg alle kanten van een duurzaamheidsbeweging binnen organisaties te laten zien.

Fizi Jaarevent 2024

Financieel gezonde zorg - samen ontwikkelen

Op 25 & 26 september 2024 kwamen meer dan 400 zorgfinancials samen in Hotel De Werelt. Daarmee was het Fizi Jaarevent volledig uitverkocht! Het Fizi Jaarevent 2024 was inspirerend, informatief en leerzaam. En het is ons op deze dagen duidelijk geworden dat we elkaar moeten opzoeken om van elkaar te leren en samen te werken!

- Georganiseerd door 8 enthousiaste leden van de eventcommissie
- 365 deelnemers op woensdag en 282 op donderdag
- 24 business partners
- 41 sprekers
- 5 plenaire sprekers
- 4 semi-plenaire sprekers
- 20 workshops met 32 workshopleiders
- Beoordeeld met een 8,1

Verkiezing Young Financial van het jaar

Tijdens het Fizi Jaarevent werd de winnaar van de verkiezing Young Financial van het jaar bekend gemaakt: Chrystal Huberts, business controller bij Woonzorgcentra Haaglanden.

Bekijk hier de [aftermovie](#) van het Fizi Jaarevent 2024.



Fizi Academy

De Fizi Academy breidde in 2024 uit met de opleiding ChatGPT & AI voor zorgfinancials. In 2024 startten 3 groepen, in 2025 wordt dat voortgezet. Eind 2024 is Joice Baten gestart als portefeuillehouder om de Fizi Academy verder te ontwikkelen. Zij maakt daarmee ook deel uit van het bestuur.

Het was een succesvol jaar voor de Fizi Academy. Meerdere groepen startten in onderstaande aanbod:

- Rolling forecasting
- ChatGPT & AI voor zorgfinancials
- Intervisietraject Young Financials

Network



Kennis



Netwerk



Invloed

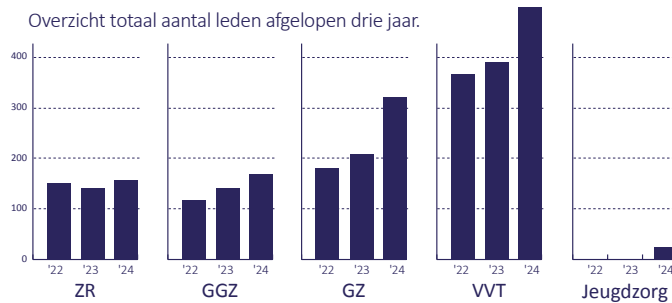


De cijfers

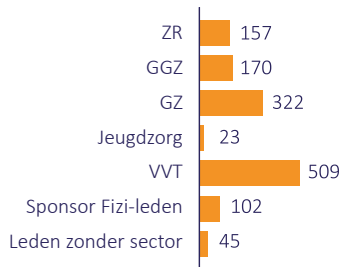
Leden

Er is in 2024 veel aandacht besteed aan het werven van nieuwe bedrijfslidmaatschappen en met succes! Het Plan van aanpak Leden 2025-2027 biedt hierbij houvast en geeft sturing aan de ontwikkeling en focus voor de komende jaren.

Overzicht totaal aantal leden afgelopen drie jaar.



Aantal leden per sector



- Totaal aantal leden per 31-12-24: 1.328
- Hierin zijn 112 Young Financial leden inbegrepen (<32 jaar)
- 385 aantal aangesloten zorgorganisaties
- Gemiddelde leeftijd: 47,7 jaar | aantal mannen: 804 | aantal vrouwen: 479 | onbekend: 45

Top 3 functie van de leden

473 Controller
240 Manager
69 Directeur

Bedrijfslidmaatschappen

Het aantal bedrijfslidmaatschappen is in 2024 enorm toegenomen.

Bedrijfslidmaatschappen	2024	2023	2022
Basis	97	58	51
Premium	44	30	19
Executive	14	9	5
Totaal	155	97	75

Bestuur

Fizi is blij met alle 80 leden die zich als vrijwilliger actief inzetten in besturen, commissies, projectgroepen of het geven van sessies. Een vereniging ben je samen!

- 11 leden algemeen bestuur (inclusief 3 leden dagelijks bestuur)
- 35 sectorbestuursleden verdeeld over 5 sectoren: GZ 9, GGZ 7, VVT 8, ZR 5 en JZ 6 (gestart in oktober)
- Aantal commissies en projectgroepen
 - 8 leden commissie Jaarevent 2024
 - 6 leden commissie aanpak administratieve lasten
 - 7 leden communicatiecommissie
 - 3 leden kascommissie
 - 8 Expertgroep belastingen
- Totaal aantal vergaderingen in 2024: 46

Algemene ledenvergadering

- Ledenvergadering juni 2024: 25 aanwezigen
- Ledenvergadering december 2024: 30 aanwezigen

Tijdens de algemene ledenvergadering van juni is Henk Bolhuis afgetreden als penningmeester en Marika Roodzant als opvolger benoemd. Daarnaast volgde Jos Adriaans Joice Baten op als voorzitter van de sector VVT en trad Daan van Houtum af als voorzitter van de communicatiecommissie. Ook werd de voortgang Strategische koers 2024-2027 besproken en het jaarverslag 2023 goedgekeurd.

Tijdens de ALV van december is Frans Stark benoemd tot voorzitter van het nieuwe sectorbestuur Jeugdzorg, werd de begroting voor 2025 goedgekeurd en stemden de leden in met de nieuwe verenigingsstructuur.

De nieuwe verenigingsstructuur past optimaal bij het realiseren van onze missie. Het nieuwe bestuur wordt gevormd door het voormalig dagelijks bestuur, de voorzitters van de sectorbesturen en een aantal portefeuillehouders. Voor de belangrijkste thema's (Fizi Academy, Fizi Zorgthermometer, communicatie, events) gaan we portefeuillehouders werven. De sectorbesturen blijven bestaan.



Netwerk



Kennis



Netwerk



Invloed



De cijfers

Verenigingsbureau

Ondanks de enorme werkdruk is dankzij de grote toewijding en extra inzet van het hele team gelukt om de vereniging optimaal te ondersteunen. In 2025 zal het team verder moeten uitbreiden om de kwaliteit van het werk te kunnen waarborgen.

Er is een plan van aanpak geschreven voor de ontwikkeling van het Verenigingsbureau 2025-2027. Hierin zijn de verwachte ontwikkelingen, ambities en speerpunten vastgelegd.

Binnen het team hebben zich de volgende wijzigingen voorgedaan:

- Per 1 maart is Jorrit Jager in dienst gekomen als relatiebeheerder. Hij werkt dagelijks aan het werven en binden van leden.
- Per 14 oktober is Judith Smit in tijdelijke dienst gekomen; zij vervangt Wiesje Elsinga die vanwege langdurige ziekte uit de running is.

Aantal medewerkers per 31 december 2024: 8 | 6,3 fte

Partners

Het aantal partners is in 2024 verder uitgebreid. De focus van de partnerschappen ligt steeds meer op het delen van content. We hebben de ambitie om meer verbinding tussen partners en de sectorbesturen te creëren; hiermee is een start gemaakt en dat wordt verder uitgebreid. Eind 2024 is besloten om het aantal kennispartners *on hold* te zetten om te borgen dat we aan de verwachtingen van de huidige kennispartners kunnen blijven voldoen.

Het Plan van aanpak 2025-2027 Partners geeft kaders aan de samenwerking met onze partners. Hierin is vastgelegd hoe we met partners omgaan, wat de ambities zijn en hoe we meer verbinding kunnen maken.

Partnerpakket	2024	2023	2022
Kennispartner Basis	2	1	2
Kennispartner Extra	13	6	7
Kennispartner Premium	8	4	3
Exposurepartner Extra	5	4	4
Exposurepartner Premium	3	4	2
Overig	3	3	3
Totaal aantal partners	34	22	21

Speerpunten 2025

Fizi groeit sterk en dat willen we graag voortzetten. Ons doel is om in 2025 het nieuwe bestuur vorm te geven en inhoud te geven aan de portefeuilles door het benoemen van portefeuillehouders. Nieuwe statuten en huishoudelijk reglement maken daar onderdeel van uit. Alle betrokken bestuurs- en commissieleden werken aan dezelfde missie van Fizi: impact maken en invloed uitoefenen op het betaalbaar maken van de zorg. Verbinding is het sleutelwoord. Meer aandacht voor het vergroten van het netwerk met stakeholders op alle niveaus, evenals met de partners en de leden, is absoluut een speerpunt. Ook wordt met een nieuwe initiatiefgroep gewerkt aan de nieuwe Fizi Zorgthermometer.



Invloed

Sectoren, commissies en werkgroepen

Door in de sectorbesturen, commissies en werkgroepen kennis te delen en van gedachten te wisselen over vakinhoudelijke onderwerpen en vanuit het werkveld in gesprek te gaan met stakeholders, draagt Fizi bij aan verbeteringen in de zorg.

Hieronder enkele hoogtepunten en bijzonderheden in 2024 vanuit de sectorbesturen:

Ziekenhuizen

2024 stond voor het sectorbestuur ZR in het teken van verbinden, allereerst binnen het sectorbestuur, maar ook extern. Dat heeft het volgende opgeleverd:

- We hebben het contact met WfZ volledig hersteld en we hebben de belangrijke input mogen leveren voor het rapport [Financiële ontwikkelingen zorginstellingen, 2015 – 2022 in beeld](#);
- Ook met de NVZ is het contact hersteld; met de NVZ hebben we een enquête uitgestuurd naar de ZR-leden om voor de bijeenkomst van 21 november belangrijke input op te halen;
- We hadden al lang de ambitie om vanuit Fizi de verbinding met de UMC's te leggen. Met bijzondere dank aan Ruth Sprey, Goeran en het verenigingsbureau is er een ontzettend belangrijk fundament gelegd voor de verbinding met de UMC's door samen met de NFU, de NFU Controllersdag in 2025 te organiseren;
- Op het gebied van onderzoek en onderwijs hebben we een belangrijke verbinding kunnen leggen met de Erasmus School of Health Policy & Management (ESHPM). Vanuit de opleiding wordt een onderzoek uitgevoerd naar de ontwikkeling en positie van financials in de zorg, specifiek ziekenhuizen. Hiervoor hebben we input mogen leveren. In 2025 zal een publicatie volgen.

Voor 2025 zien we voor onze sector een aantal speerpunten.

- We hebben dringend versterking nodig binnen het sectorbestuur; vertegenwoordiging vanuit één van de UMC's zou prachtig zijn.

- Daarnaast hebben we al meermalen onze gedachten laten gaan over het opstarten van een opleiding zorgfinanciën voor financials van buiten de zorg, waarbij onze business partners Nive en BAS Consultancy klaar staan om aan boord te stappen.

Gehandicaptenzorg

De belangrijkste onderwerpen in 2024 voor GZ waren innovatie in de zorg, (toekomstige) vastgoedfinanciering, transformatie, verandermanagement, soft skills en kanslijnen VGN. De toekomst en de verandering die nodig is, stonden centraal gedurende het hele jaar. Het sectorbestuur GZ heeft een goede relatie met de belangrijkste stakeholder, branchevereniging VGN. Mooi voorbeeld hiervan is de samenwerking met VGN voor het GZ Event 2024 waarin we ons met de leden verdiepten in hoe de kanslijnen gehandicaptenzorg in de praktijk worden vertaald. Hiermee hebben we het gedachtegoed van de kanslijnen breder bekendgemaakt, waardoor financials – ook op dit soort thema's – hun rol in hun organisatie beter kunnen vervullen.

Verpleging, verzorging & thuiszorg

Het sectorbestuur heeft het periodiek overleg met ActiZ gecontinueerd, waarbij in 2024 extra afstemming heeft plaatsgevonden over de onderwerpen CSRD en KIK-V.

Verder hebben we op regelmatige basis ketenpartijen zoals het ministerie van VWS, de NZa en VNG van input voorzien en/of over actuele ontwikkelingen bevraagd. Concreet voorbeelden zijn onder andere de richttariefsystematiek, de mogelijkheden voor afschaffing nacalculatie en het voorkomen van complexe duurzaamheidsverantwoording.

Geestelijke gezondheidszorg

Voor de sector GGZ waren de Wet DBA (zzp'ers), Wet Langdurige Zorg, het kostprijsonderzoek en het zorgprestatie-model van de

NZa de belangrijkste onderwerpen. Daarnaast waren er goede contacten met Nederlandse ggz en MIND voor de bijeenkomst over het IZA.

Vanuit het sectorbestuur zit Bert Barkhof in de klankbordgroep Kostprijzen voor de ggz. Van hieruit is er contact met de NZa en levert Bert input voor het kostprijsonderzoek. Dit onderzoek loopt nog en in juni 2025 komt er een bijeenkomst met de NZa over de uitkomsten.

Jeugdzorg

Het jaar 2024 was een bijzonder en enerverend jaar voor de sector Jeugdzorg binnen Fizi. De langgekoesterde wens om een aparte sector voor jeugdzorg op te richten werd werkelijkheid, wat leidde tot veel dynamiek en betrokkenheid van zowel aanbieders als externe stakeholders.

Na een behoefteverkenning in 2024 werd een enquête uitgevoerd om wensen in kaart te brengen. Tijdens het Jaarevent in september werd actief geworven onder potentiële leden en stakeholders, en een specifieke workshop over jeugdzorg georganiseerd. De positieve respons leidde tot een snel geplande vervolgbijeenkomst, waar met de Jeugddoorloopteam en andere stakeholders werd gediscussieerd over kostprijzen en tarieven aan de hand van het Rode dradenrapport en de monitor van de Jeugddoorloopteam.

Belangrijke momenten waren ook de gesprekken met Fizi-partners over het jaarprogramma 2025, de bijdrage aan de concept-trendanalyse van de Jeugddoorloopteam en interviews voor Fizer en het digitale magazine van de Jeugddoorloopteam. De sector onderhoudt inmiddels structurele contacten met onder andere de Jeugddoorloopteam, VWS, VNG, en branchorganisaties Jeugdzorg Nederland, de Nederlandse ggz, VGN, Ketengereguleerder Sociaal Domein en WfZ, met focus op financiële en praktische uitvoerbaarheid van beleid.

Door zichtbaarheid op social media en de samenwerking met het verenigingsbureau wordt de sector verder ontwikkeld en ledenwerving versterkt. De eerste resultaten zijn positief, en er liggen volop kansen voor groei en verdere professionalisering in 2025.



 Kennis



 Netwerk



 Invloed



 De cijfers

Invloed



Kennis



Netwerk



Invloed



De cijfers

Commissie aanpak administratieve lasten

De commissie Aanpak administratieve lasten (CAAL) heeft in 2024 concrete stappen gezet om administratieve lasten in de zorgsector te verminderen.

Een belangrijk resultaat is het afschaffen van de controleverklaring bij de Wlz-nacalculatie. De NZa heeft een verlicht regime voor zorgaanbieders met meerdere nacalculaties ingevoerd en de beleidsregel Experiment zinnig en simpel verantwoord in de Wlz geïntroduceerd die alternatieve werkwijzen voor controle mogelijk maakt.

Op het gebied van duurzaamheid werkte CAAL aan een standaard voor informatie-uitvraag en verslaggeving, om dubbel werk en administratieve lasten te beperken. ActiZ bleek een breed gedragen model te hebben ontwikkeld, wat CAAL actief onder de aandacht heeft gebracht, zodat zorgaanbieders efficiënter met duurzaamheidsrapportages kunnen omgaan.

Binnen KIK-V heeft CAAL bijgedragen aan de ontwikkeling van een bedrijfsfunctie-model en het stroomlijnen van verantwoordingsgegevens tussen informatie vragende partijen en zorgaanbieders. Dit helpt zorgaanbieders om gegevens efficiënter vast te leggen en te hergebruiken, wat administratieve lasten verlaagt.

Belangrijke stakeholders in deze trajecten waren onder andere de NZa, ZIN, ActiZ, financials van zorgaanbieders en indirect ook zorgkantoren en -verzekeraars. CAAL heeft door constructieve betrokkenheid invloed uitgeoefend op deze thema's en bijgedragen aan praktische oplossingen voor administratieve lastenverlichting.

Missie

'Fizi gelooft in betaalbare, toegankelijke zorg waarin de zorgfinancier het verschil maakt. We verbinden, inspireren en dagen elkaar uit. We voelen gezamenlijk een belangrijke verantwoordelijkheid voor een duurzaam Nederlands zorgstelsel.'

Zzp-tool en normering Wlz

In maart 2024 organiseerden Mijzo en Fizi, samen met partner gzicht, twee brainstormsessies met Brabantse zorgorganisaties over de zzp-tool en normering Wlz. De sessies maakten duidelijk dat elke organisatie specifieke behoeften heeft en een gezamenlijke zzp-tool niet haalbaar is vanwege verschillen in inrichting en wensen. Wel bleek er grote behoefte aan verdere uitwisseling met andere organisaties over normering, definities en toolgebruik.

Het dagelijks bestuur van Fizi besprak de uitkomsten en besloot te onderzoeken welke rol Fizi kan spelen om dit onderwerp verder te brengen. Efficiënte inzet van zorgpersoneel en goed capaciteits-

management zijn cruciaal voor een gezonde zorgexploitatie, en veel zorginstellingen zoeken naar geschikte tooling.

Eind zomer 2024 peilde Fizi de toolbehoeften onder leden. Dit inzicht helpt bij het faciliteren van een generieke oplossing, zodat instellingen niet telkens opnieuw het wiel hoeven uit te vinden of blijven werken met kwetsbare, bewerkelijke oplossingen zoals Excel.

De verkregen inzichten leidden tot de ontwikkeling van een whitepaper over normering, met aanbevelingen en een generiek excelmodel, dat in 2025 verschijnt. Hiermee ondersteunt Fizi haar leden in de zoektocht naar betere, duurzame en efficiënte capaciteitsmanagementoplossingen.



De cijfers



Kennis



Netwerk



Invloed



De cijfers

Jaarrekening 2024

Toelichting op de exploitatierekening

2024 is afgesloten met een positief resultaat van € 8.227 (begroot € 0). De baten zijn toegenomen door de groei van bedrijfslidmaatschappen (en lichte afname individuele lidmaatschappen). In lijn met de groei is ook de formatie toegenomen.

Het eigen vermogen stijgt hiermee naar € 266.000, de solvabiliteit komt daarmee op 69% (2023: 65%). De liquiditeitsratio bedraagt 4,15 (2023: 3,2).

Hierna volgt een toelichting op de belangrijkste verschillen ten opzichte van de begroting.

Baten

De baten zijn € 86.000 hoger dan begroot. De voornaamste oorzaak hiervoor zijn:

- Partner- en ledenbijdragen zijn + € 76.000 hoger dan begroot
- Fizi Academy valt iets lager uit met - € 25.000
- Overige activiteiten: + € 17.000
- Overige baten: + € 20.000

Lasten

De totale lasten zijn € 78.000 hoger dan begroot. De belangrijkste redenen zijn:

- Extra personele inzet t.b.v. marketing/administratie en extra inzet jaarevent: + € 63.000. Het aantal fte is toegenomen van 6 fte in 2023 naar 8,5 fte in 2024
- Kosten voor het jaarevent – meer deelnemers, waardoor hogere kosten: + € 27.000
- Overige activiteiten: - € 11.000
- Fizi Academy (Rolling forecasting): € 14.000
- Fizier: + € 4.000

Samenvatting

Omschrijving/lasten	Realisatie 2024	Begroting 2024	Verschil
Baten			
Contributies lidmaatschappen	548.651	549.900	-1.249
Partnerbijdragen	284.976	209.200	75.776
Fizi Academy	124.635	150.000	-25.365
Overige opbrengsten	49.594	12.500	37.094
Totaal baten	1.007.856	921.600	86.256
Kosten			
Personeelskosten	558.829	495.500	63.329
Verenigingsbureau	71.540	94.000	-22.460
Bestuurskosten	11.671	11.000	671
Kosten jaarevent	119.134	92.000	27.134
Kosten lustrum	-	-	-
Kosten overige activiteiten	4.136	15.700	-11.564
Fizi Academy	160.676	146.200	14.476
Fizier	39.002	34.700	4.302
Automatisering	20.679	20.200	479
Andere kosten	-	-	-
Afschrijving	13.962	12.300	1.662
Overige algemene kosten	-	-	-
Totaal kosten	999.629	921.600	78.029
Netto resultaat	8.227	-	8.227

Verklaring kascommissie

De kascommissie verklaart hierbij op 3 maart 2025 de financiële administratie en jaarrekening van Fizi 2024, beroepsvereniging voor zorgfinancials – die valt onder verantwoordelijkheid van de penningmeester – te hebben gecontroleerd.

Naar aanleiding hiervan verklaren wij ons akkoord met de balans per 31 december 2024, sluitend met een eigen vermogen van € 265.761 en met een exploitatie 2024 resulterend in een positief resultaat van € 8.227.

Digitale kascontrole, d.d. 26 februari 2025

Was getekend,

Naam J. van Petersen
Organisatie Koninklijke Visio
Plaats Huizen

Naam M. Felix
Organisatie Zorgfinancials
Plaats Beetsterzwaag

Naam J. Bierings
Organisatie Bierings Consultancy
Plaats Berkel-Enschot



Kennis



Netwerk



Invloed



De cijfers

Resultatenrekening

Resultatenrekening 2024	Realisatie 2024	Begroting 2024	Vershil begroting- realisatie 2024	Realisatie 2023	Vershil 2024-2023
Baten					
Contributie bedrijfslidmaatschappen	363.733	309.000	54.733	228.678	135.055
Contributie individuele leden	184.918	240.900	-55.982	244.775	-59.857
Partnerbijdragen	190.904	131.600	59.304	123.382	67.522
Partnerbijdragen jaarevent	72.264	59.200	13.064	52.740	19.524
Bijdrage leden jaarevent	21.808	18.400	3.408	17.565	4.243
Opbrengsten overige activiteiten	23.963	6.900	17.063	10.758	13.205
Fizi Academy	124.635	150.000	-25.365	133.875	-9.240
Advertentie-opbrengsten Fizier	8.409	3.400	5.009	3.250	5.159
Advertentie-opbrengsten website	2.250	2.200	50	2.258	-8
Rente	1.287	-	1.287	523	764
Overige baten	13.685	-	13.685	769	12.916
Totaal baten	1.007.856	921.600	86.256	818.573	189.283
Kosten					
Personele kosten	558.829	495.500	63.329	458.067	100.762
Kosten verenigingsbureau	71.540	94.000	-22.460	54.783	16.757
Bestuurskosten	11.671	11.000	671	7.383	4.288
Kosten jaarevent	119.134	92.000	27.134	88.278	30.856
Kosten Lustrum	-	-	-	43.800	-43.800
Kosten overige activiteiten	4.136	15.700	-11.564	18.355	-14.219
Fizi Academy	160.676	146.200	14.476	86.400	74.276
Fizier	39.002	34.700	4.302	28.709	10.293
Automatisering	20.679	20.200	479	37.070	-16.391
Andere kosten	-	-	-	-	-
Afschrijving	13.962	12.300	1.662	8.218	5.744
Overige algemene kosten	-	-	-	-	-
Totaal kosten	999.629	921.600	78.029	831.063	168.566
Netto resultaat	8.227	-	8.227	-12.490	20.717



Kennis



Netwerk



Invloed



De cijfers

Balans

	31-12-2024		31-12-2023
Activa			
<i>VASTE ACTIVA</i>			
Materiele vaste activa inventaris	18.760		25.129
	18.760		25.129
<i>VLOTTENDE ACTIVA</i>			
Vorderingen en overlopende activa	37.354		37.354
	37.354		37.354
Liquide middelen	329.618		341.095
Totale activa	385.732		397.951
Passiva			
<i>Eigen vermogen</i>			
Resultaat boekjaar	8.227		-12.490
Algemene reserve	257.534		269.844
	265.761		257.354
<i>Voorzieningen</i>			
Voorziening PLB	31.588		25.347
	31.588		25.347
<i>Kortlopende schulden en overlopende passiva</i>	88.383		115.250
	88.383		115.250
Totale passiva	385.732		397.951